

## 令和7年度 特 報 (第3号)

全日本中学校長会

中学校教育 80 年記念 第 78 回全日本中学校長会 東京大会

## 研究協議会主題及び分科会研究題

《研究協議会主題》

『豊かな人生を切り拓き、持続可能な社会を創る担い手』を育てる中学校教育

〔解説〕現代は将来の予測が困難な時代であり、その特徴である変動性、不確実性、複雑性、曖昧性の頭文字をとって「VUCA」の時代とも言われている。深刻さを増す少子化・高齢化、協調・競争と分断・対立により混迷の度を増すグローバル情勢、気候変動に伴う自然災害の激甚化、生成 AI などデジタル技術の発展といった大きな変化があいまって、社会や経済の先行きに対する不確実性がこれまでになく高まっている。また、「人生 100 年時代」の到来や労働市場の流動性の高まり、マルチステージの人生モデルへの転換により、生涯にわたって主体的に学び続け、自らの人生を舵取りする力を身に付けることの重要性が増している。国外に出て行く機会も増える一方、日本社会の内なるグローバル化が進展し、デジタル化の負の側面等が顕在化する中、社会の分断の芽を指摘する声もある。異なる価値観をもつ多様な他者と当事者意識をもって対話を行い、問題を発見・解決できる、持続可能な社会を創る担い手を育てる必要性がこれまで以上に高まっている。

生成 AI などデジタル技術の発展は、変化に伴う困難や負担を個人や社会に強いるだけではなく、多様な個人の思いや願い、意志を具現化し得るチャンスを生み出している側面もある。生産年齢人口が急減する中、テクノロジーを含むあらゆる資源を総動員して、全ての子供が多様で豊かな可能性を開花できるようにすることが、我が国の未来のために不可欠である。また、芸術やスポーツを通じた豊かな心身の育成を含め、多様な個人が幸せや生きがいを感じると同時に、地域や社会全体でも幸せや豊かさを享受できるよう、教育を通じて、調和と協調を重視する日本社会に根差したウェルビーイングの向上を図ることが必要である。

これからの社会を見据えたとき、現時点で予測される社会の課題や変化に対応して人材を育成するという視点と、予測できない未来に向けて自らが社会を創り出していくという視点の双方が必要であり、後者の視点から、持続可能な社会を創る担い手という目指すべき姿を実現することが求められている。つまり、今後目指すべき未来社会像は、持続可能性と強靱性を備え、国民の安全と安心を確保するとともに、一人一人が多様な幸せを実現できる、人間中心の社会としての「Society5.0（超スマート社会）」である。子供たちが社会で活躍する 2040 年代を展望するとき、一人一人が豊かで幸せな人生と社会の持続的な発展を実現するために、教育の果たす役割はますます大きくなっている。

令和3年度から全面実施となった学習指導要領では、「社会に開かれた教育課程」を理念に掲げ、全ての教科等を「知識及び技能」、「思考力、判断力、表現力等」、「学びに向かう力、人間性等」という三つの資質・能力の柱で整理し、「何を学ぶか」だけでなく、「何ができるようになるか」を明確化するとともに、「どのように学ぶか」の重要性を強調し、「主体的・対話的で深い学び」の視点からの授業改善の必要性を示した。こうした中、新型コロナウイルス感染症による様々な制約に苦しみながらも、GIGA スクール構想による 1 人 1 台端末環境も活用し、精力的な授業改善を行ってきたところである。我が国の教育は、質の高い教師の努力と熱意に支えられ、大きな成果を上げ続けている。

一方で、様々な課題も顕在化している。学ぶ意義を十分に見いだせず、主体的に学びに向かうことができていない子供が多くなっている。我が国の子供の幸福度が国際的にも低いとのデータもある。大幅に増加している不登校児童生徒をはじめ、特別支援教育の対象となる児童生徒や外国人児童生徒、特定分野に強い興味や関心を示すなど特異な才能のある児童生徒へ

の支援を充実するとともに、多様性を包摂し、一人一人の意欲を高め、可能性を開花させる教育の実現が喫緊の課題である。

また、習得した知識を現実の事象と関連付けて理解すること、生成 AI には扱えない概念としての知識の習得や深い意味理解をすること、自分の考えをもち、根拠に基づいて他者に明確に説明すること、自律的に学ぶ自信がある生徒が少ないこと等に依然として課題が見られる。子供の社会参画の意識、将来の夢をもつ子供の割合等についても、一部改善傾向も見られるものの国際的に見て低い状況が続いている。

さらに、GIGA スクール構想による1人1台端末やクラウド環境等のデジタル学習基盤は、一人一人の興味や関心に応じ、よさを伸ばし、困難の克服を助ける大きな可能性を秘めているが、その効果的な活用は緒に就いたばかりである。社会全体の生産性や創造性を高めていく観点からも、デジタル人材育成の強化は喫緊の課題である。「デジタルの力でリアルな学びを支える」との基本的な考えに立ち、バランス感覚をもって、積極的に取り組む必要がある。

中央教育審議会の『令和の日本型学校教育』の構築を目指して「～全ての子供たちの可能性を引き出す、個別最適な学びと、協働的な学びの実現～（答申）」では、社会の変化が加速度を増し、複雑で予測困難となってきた中、子供たちの資質・能力を確実に育成するためには、学習指導要領を着実に実施していくことが重要であるとしている。その上で、2020年代を通じて実現を目指す、新しい時代を見据えた学校教育を「令和の日本型学校教育」とし、「個に応じた指導」を学習者の視点から整理した概念である「個別最適な学び」と、これまでも「日本型学校教育」において重視されてきた「協働的な学び」とを一体的に充実することを目指すとしている。その実現のためには、これまでの学校教育が担ってきた、学習機会と学力を保障するという役割、全人的な発達・成長を保障する役割、人と安全・安心につながるができる居場所としての福祉的な役割を継承しつつ、学校教育を社会に開かれたものとしていくこと、学校教育を支える全ての関係者がそれぞれの役割を果たし、互いにしっかりと連携することで、必要な改革を進めていくことが期待されている。また、「主体的・対話的で深い学び」の実現に向けた授業改善に資するよう、これまでの実践と ICT とを最適に組み合わせることで、学校教育における様々な課題を解決し、教育の質の向上につなげられるようにすることも期待されている。同時に、教師の勤務時間管理の徹底や学校及び教師が担う業務の明確化・適正化、教職員定数の改善充実、専門スタッフや外部人材の配置拡充などの学校における働き方改革の強力な推進が必要である。

全日本中学校長会は、全日中新教育ビジョンの趣旨を踏まえ、学校における働き方改革を含めた新たな教育課題に対しても果敢に挑戦し、校長相互の資質向上と目的を明確にした研究を推進することにより、学校経営の更なる充実と学校からの教育改革を進めていかなければならない。そこで、令和9年度第78回全日本中学校長会研究協議会東京大会において、『『豊かな人生を切り拓き、持続可能な社会を創る担い手』を育てる中学校教育』を研究協議会主題として研究を深め、我が国の中学校教育の向上に資するとともに、広く国民の負託に応えたい。

#### 《分科会研究題と研究の視点》

以下の1から8にある①から③の「研究の視点」の扱いについては、指定を受けた各地区が重点とする研究の視点を選択し、研究を行うこととする。また、学校経営の視点を踏まえたものとする。

### 1 「カリキュラム・マネジメント」の推進（担当 関東甲信越地区）

（解説）予測困難で急激に変化する社会に生きる子供たちは、未知の状況に対応し、新しい時代を切り拓いていく力を身に付けなければならない。そのため学校は、より良い学校教育を通じてより良い社会を形成するという目標を社会と共有しながら、子供たちに育成すべき資質・能力を具体的かつ明確に示し、社会と連携・協働して育てていくための「カリキュラム・マネジメント」を推進することが求められる。

子供たちが豊かな創造性を備え、持続可能な社会を創る担い手となるためには「生きる力」が必要であり、育成を目指す資質・能力は、「知識及び技能」「思考力、判断力、表現力等」「学びに向かう力、人間性等」の3つの柱からなる。そこで各学校においては、教科等の目標や内容を見通し、特に学習の基盤となる資質・能力（言語能力、情報活用能力、問題発見・解決能力等）や現代的な諸課題に対応して求められる力の育成のために、教科等横断的な学習の充実や主体的・対話的で深い学びの実現に向けた授業改善等が求められており、教育課程に基づき組織的かつ計画的に各学校の教育活動の質の向上に努めることが必要である。

- ① 学習指導要領に基づく教育課程の実施状況を把握し、学習効果の最大化を図るための工夫
- ② 新しい時代に求められる資質・能力（言語能力、情報活用能力、問題発見・解決能力等の学習基盤となる資質・能力を含む）を育成していくための教科等横断的な教育課程の編成・実施・評価・改善
- ③ 地域の人的・物的資源を有効活用した「社会に開かれた教育課程」の編成・実施・評価・改善

## 2 「主体的・対話的で深い学び」の実現（担当 中国地区）

**（解説）** 将来の予測が困難な VUCA とされる時代の中で、今後求められるのは、持続可能な社会を創る担い手の育成及び日本社会に根差したウェルビーイングの向上である。個人と社会のウェルビーイングを実現していくために重要なのは、一人一人が自分のよさや可能性を認識するとともに、あらゆる他者を価値のある存在として尊重し、多様な人々と協働しながら様々な社会的変化を乗り越え、豊かな人生を切り拓き、持続可能な社会を創る担い手になることを目指すという考え方である。そのため、社会の持続的な発展に向けて学び続ける人材の育成が必要である。

一方で、学ぶ意義を十分に見いだせず、主体的に学びに向かうことができていない子供が多くなっている。多様性を包摂し、一人一人の意欲を高め、可能性を開花させる教育の実現が喫緊の課題である。そのために、学習者を主体とした他者との協働や課題解決学習などを通じ、深い学習を体験し、自ら思考することを重視する取組が必要になる。

教師には、習得・活用・探究という学びの過程全体を見渡し、個々の内容事項を指導することによって育まれる資質・能力を自覚的に認識しながら、子供たちの変化等を踏まえつつ自ら指導方法を不断に見直し、改善していくことが求められる。その際、発達の段階に応じて、1人1台端末の日常的な活用を推進するとともに、「主体的に学習に取り組む態度」をはじめ、観点別学習状況の把握をより豊かな評価につなげるための改善も求められている。

- ① 学びの動機付けや幅広い資質・能力の育成に向け、教科等の特質に応じた「見方・考え方」を働かせて「主体的・対話的で深い学び」を実現する授業改善の工夫
- ② 全ての学習の基盤となる言語能力や情報活用能力、問題を発見し解決する能力の向上
- ③ 全ての子供たちの可能性を引き出す、学習者主体の学びの実現に向けた「個別最適な学び」と「協働的な学び」の一体的充実と1人1台端末の活用の推進

## 3 より良く生きようとする意思や能力を育む道徳教育の充実（担当 北海道地区）

**（解説）** 全ての人が自己の生き方を考え、主体的な判断の下に行動し、自立した一人の人間として互いを尊重するとともに、日本社会に根差したウェルビーイングの向上を目指し、その実現に向けた社会的包摂を推進する必要がある。学校や地域社会の一員として参画し、自らの個性を生かして幸せに生活でき、誰一人取り残されず一人一人の可能性が最大限に引き出されるようにするうえで、他者への共感や寛容性、更には多様性を尊重する態度、人間関係を築く力、異なる考えの人々と議論を重ねながら問題を解決していく力などを育成する機会を計画することが重要である。そのためには、学校の教育活動全体を通じて道徳教育の推進を図るとともに、「特別の教科 道徳」を要とし、発達の段階に即した計画的、発

展的な指導や様々な体験活動等を生かす指導など、道徳的諸価値についての理解を基に、人間としての生き方についての考えを深める授業の充実を図り、生徒の道徳性を養うことが必要である。

また、現実の問題に対応できる資質・能力を育むためには、道徳教育推進教師を中心とした指導体制を充実するとともに、生徒が自分自身の問題と捉え真正面から向き合い、一面的な見方から多面的・多角的に考え議論していく道徳科の授業を実施することが大切である。さらに、各学校や地域等が抱える課題に応じた取組を推進するため、家庭や地域社会と育てたい生徒像を共有し、相互の連携強化を図ることも重要である。

- ① 道徳的諸価値についての理解と、道徳的な判断力、心情、実践意欲と態度の育成
- ② 生徒が自ら考え理解し、主体的に学習に取り組み、道徳性を育むための指導と評価の工夫
- ③ 道徳教育推進教師を中心とした協力的な指導体制の充実

#### 4 健康で安全な生活と豊かなスポーツライフを実現するための教育の充実（担当 近畿地区）

（解説）生徒の体力の状況について、令和6年度体力合計点は、男子は新型コロナウイルス感染症蔓延前の水準に戻ったが、女子は前年度から横ばいであった。生活習慣では、朝食を「毎日食べる」生徒は前年度より増加したが、長期的な推移は減少傾向にある。朝食を「毎日食べる」生徒は運動時間が長く、体力合計点も高い。睡眠時間は8時間以上と回答する割合が増加し、体力合計点も高い数値を示したが、10時間以上ではスクリーンタイムも増加し、体力合計点は低くなっている。また、「保健を学習してもっと運動したいと思うようになった」と回答した生徒は、普段から運動する習慣をもっており、体力合計点も高い傾向にあることが分かった。

生涯を通じて運動やスポーツを健康の保持増進につなげるためには、体の発育・発達や病気の予防、けがの防止などの理解が不可欠であり、引き続き保健体育の学習の充実が求められる。

こうした指摘を踏まえ、生涯を通じて心身共に健康・安全で活力ある生活を送るために必要な資質・能力を育て、心身の調和のとれた発達を図り、健康で安全な生活と豊かなスポーツライフを実現する基礎を培う必要がある。特に、食育の推進や体力の向上に関する指導、熱中症等の環境の変化への対応など、体育分野と保健分野を効果的に関連付けた授業改善を推進する必要がある。

- ① 生涯にわたる豊かなスポーツライフを実現していく資質・能力の育成と体力の向上
- ② 食育の推進や熱中症等の環境の変化への対応など、心身の健康の保持増進と安全な生活に関する指導の充実
- ③ 運動と健康との関連性を深く理解し、より実生活に生かせる体育分野と保健分野の関連を図った授業の充実

#### 5 一人一人の社会的・職業的自立に向けたキャリア教育と進路指導の充実（担当 九州地区）

（解説）今日、日本社会の様々な領域において構造的な変化が進行している。特に産業や経済の分野においてはその変容の度合いが著しく大きく、雇用形態の多様化・流動化にも直結しており、また、学校から職業への移行プロセスに問題を抱える若者が増え、社会問題ともなっている。このような状況の中、生徒が、学ぶことと自己の将来とのつながりを見通しながら、社会的・職業的自立に向けて必要な基盤となる資質・能力を身に付けていくことができるよう、「キャリア・パスポート」等を活用し、特別活動を要しつつ各教科等の特質に応じて、キャリア教育の充実を図ることが求められている。

各学校においては、生徒や地域の実態を踏まえつつ、学校のこれまでの取組などを生かしながら、基礎的・汎用的能力に示される4つの能力（「人間関係形成・社会形成能力」「自己理解・自己管理能力」「課題対応能力」「キャリアプランニング能力」）を焦点化し、具体的な目標を設定していくことが必要である。

また、生徒が自らの生き方を考え主体的に進路を選択することができるよう、学校の教育活動全体を通じ、組織的かつ計

画的な進路指導を行うことが重要である。

- ① 社会的・職業的自立に向けて必要な基盤となる資質・能力を育成する系統的なキャリア教育の充実
- ② 特別活動を要としつつ教育活動全体を通して取り組まれる組織的・計画的な進路指導の充実
- ③ 学校と地域社会や産業界等が連携・協働した体験的な学習活動の充実

## 6 自己指導能力を育成する生徒指導の充実（担当 四国地区）

（解説）学校教育は、集団での生活や活動を基本としており、生徒相互の人間関係の在り方は、生徒の健全な成長と深く関わっている。好ましい人間関係を基礎に、自他を敬愛し他者と協働しながら自己実現を図るための自己指導能力を育成することは、人格のより良い形成と学校生活の充実の基盤となる。昨今、生徒指導上の課題の増加や外国人児童生徒数の増加、通常の学級に在籍する障害のある児童生徒、子供の貧困の問題等に直面する児童生徒など、より多様化する子供たちへの対応も含め、誰一人取り残さない生徒指導が求められている。こうした中で、生徒指導は、一人一人が抱える個別の困難や課題に向き合い、「個性の発見とよさや可能性の伸長、社会的資質・能力の発達」に資する重要な役割を有している。

平成 25 年に施行されたいじめ防止対策推進法に基づき、組織的な対応と関係機関との連携の強化等が図られている。一方で、いじめの複雑化・潜在化に加え、インターネットや SNS の普及が深刻化を招いている。また、児童生徒の自殺者数や不登校児童生徒数も増加傾向にあることを踏まえ、各学校では組織的、継続的な支援・取組を更に充実させるとともに、家庭や地域及び関係機関、スクールカウンセラーやスクールソーシャルワーカーなどの専門スタッフ等との連携を一層充実させる必要がある。

- ① 多様な生徒のニーズを踏まえた自己指導能力育成のための生徒指導の在り方
- ② いじめ問題への対応や自殺の防止及び不登校生徒への支援の在り方
- ③ 家庭や地域及び関係機関、専門スタッフ等との連携・協力を密にした生徒指導の推進

## 7 「令和の日本型学校教育」を担う教師の育成（担当 東海北陸地区）

（解説）「令和の日本型学校教育」を実現し、それを担う質の高い教師となるためには、教師自身が技術の発達や新たなニーズなど学校教育を取り巻く環境の変化を前向きに受け止め、教職生涯を通じて探究心をもちつつ自律的且つ継続的に学び続ける主体的な姿勢が必要である。また、全ての子供たちの可能性を引き出す、「個別最適な学び」と、「協働的な学び」の一体的な充実を図り、「主体的・対話的で深い学び」の実現に向けた取組を進化させ、教育の質を向上させる能力、さらに、子供の主体的な学びを支援する伴走者としての能力も備えていることが求められる。

今後、あらためて教師が学びに関する高度専門職として認識されるためには、地域や学校現場の課題の解決を通じた学びを含め、自らの日々の経験や他者から学ぶといった「現場の経験」も含む学びのスタイルの多様性の重視が「新たな教師の学びの姿」を構想するうえでの鍵となる。さらに、子供たちの学び（授業観・学習観）とともに教師自身の学び（研修観）を転換し、「新たな教師の学びの姿」を実現していくことや、探究的な学びについて研修実施者及び教師自らがデザインしていくことが求められる。また、教員養成段階から、生徒にプログラミング的思考、情報モラル等に関する資質・能力も含む情報活用能力を身に付けさせるための ICT 活用指導力を養成することや、学習履歴（スタディ・ログ）の利活用などの、教師のデータリテラシーの向上に向けた教育などの充実を図っていくことが求められており、現職の教師に対しては ICT 活用指導力の一層の向上を図ることが急務である。さらに、心理や福祉、看護等の専門スタッフなど多様な人材と協力したり、地域と連携・協働を円滑に行ったりする資質・能力をもち、新たな領域の専門性を身に付けるなど強みを伸ばして諸課題の解決に取り組むことができる人材の育成が求められる。

- ① 生徒や保護者、地域の信頼に応えられる教師の育成と研修受講履歴等を手がかりとした「新たな教師の学びの姿」を実現する研修の在り方
- ② 教科等の専門性と指導力、及び ICT 活用指導力を含めた新たな課題に対応できる力量を高める人材育成と研修の在り方
- ③ 地域等と協働し、組織的に諸課題の解決に取り組むことができる教師の育成

## 8 学校と地域の連携・協働による「チームとしての学校」の実現と「働き方改革」の更なる加速化（担当 東北地区）

（解説）学校には、これまでも新たな課題に応じて、司書教諭、栄養教諭等の新しい職が導入されてきた。近年は、ますます複雑化・多様化する教育課題に対応するため、スクールカウンセラーやスクールソーシャルワーカー、部活動指導員等の教員以外の専門スタッフが導入されている。そのため、これからは教職員間のより一層の組織的対応を強化することはもちろん、全てを教職員が担う自己完結型の運営を廃し、これら専門スタッフの配置促進と協働を推し進め、学校内の多様な人材がそれぞれの専門性を生かして能力を発揮する「チームとしての学校」を実現していくことが求められる。また、コミュニティ・スクール（学校運営協議会制度）等を活用するなど、「チームとしての学校」と地域の連携体制を整備していくことで、地域とともにある学校づくりを推進し、社会総がかりで教育を進めていくことも求められる。また、その結果として、教師が担うべき業務の精選・明確化などを図り、新たに導入された教員業務支援員、情報通信技術支援員等を活用し、教員の働き方改革につなげていくことや、学校事故の対応等の諸課題について、教育委員会等に配置されているスクールロイヤー等を活用しての法的整理を踏まえた役割分担・連携が必要である。さらに、子供たちがスポーツ・文化芸術に継続して親しむことができる機会を確保するため、地域の実情に応じながら、部活動の地域展開に向けた環境の一体的な整備を着実に進めることも求められる。

こうした「チームとしての学校」の実現と「働き方改革」の更なる加速化のため、校長は、これまでの教職員の管理を主とするマネジメントから脱却し、多様な知識・経験をもつ人材との連携を強化し、そうした人材を取り込むことで、社会のニーズに対応しつつ、高い教育力をもつ組織となるためのマネジメントを進めていく必要がある。

- ① 教職員や多様な人材の専門性を活用し、組織力を高める学校経営の在り方
- ② 「チームとしての学校」と地域の連携・協働体制の在り方
- ③ 専門スタッフ等との連携による教員の働き方改革の実効性の向上

### <特報3号担当 教育研究部>

部長	柳澤 忠男	東京都板橋区立板橋第二中学校	幹事	河又 秀敏	東京都板橋区立志村第三中学校
副部長	鈴木 裕行	東京都練馬区立谷原中学校	幹事	上田 太	東京都八王子市立長房中学校
副部長	鈴木 訓文	東京都江戸川区立小岩第四中学校	幹事	瀧 健一	茨城県水戸市立第一中学校
副部長	齋木 淳	千葉県千葉市立大宮中学校	幹事	鈴木 宏美	栃木県宇都宮市立上河内中学校
幹事	渡邊 和彦	東京都台東区立駒形中学校	幹事	福沢 仁恵	埼玉県久喜市立鷺宮東中学校
幹事	白川 浩	東京都杉並区立荻窪中学校	幹事	中村 隆英	神奈川県川崎市立玉川中学校
幹事	菊池 修一	東京都北区立明桜中学校	幹事	渡邊 賢	山梨県市川三郷町立六郷中学校
幹事	矢部 直意	東京都台東区立上野中学校	幹事	河西 巧	長野県高山村立高山中学校
幹事	井出 忠男	東京都葛飾区立亀有中学校	幹事	尾崎 誠	新潟県上越市立城北中学校

本特報についての問い合わせ先

全日本中学校長会 教育研究部

部長 東京都板橋区立板橋第二中学校 柳澤 忠男

TEL 03-3956-8121 FAX 03-5995-8351